

第23回L2PM実務習得コース（2021年度前期）プログラム

◆パートⅠ プロジェクトマネジメントの技法

2021年5月18日（火）～5月21日（金）

月日	時間	科目・内容	担当講師
＜ 開 講 の 挨 拶 ＞			
5/18 (火)	9:30 ～ 14:50	<b>1. プロジェクトマネジメント（PM）概論</b> ・なぜPMが必要となるのか ・PM技術を駆使するプロジェクトリーダーについて ・プロジェクトマネジャーとして強化するPMのポイント	木村 文彦 日揮グローバル(株) エネルギーソリューション本部 シニアプロジェクトマネジャー
	15:00 ～ 17:30	<b>2. プロジェクト組織とその運営</b> ・事業経営と組織マネジメント ・プロジェクト組織の編成と運営	木村 文彦 日揮グローバル(株) エネルギーソリューション本部 シニアプロジェクトマネジャー
5/19 (水)	9:30 ～ 17:30	<b>3. プロジェクトの遂行計画とスケジュール管理</b> ・プロジェクト遂行計画の概念と作成プロセス ・WBSの概念とプロジェクト遂行計画への応用 ・スケジュール計画・管理の実行と留意点 ・スケジュール計画の各種技法	鳩宿 貴洋 日揮グローバル(株) エネルギーソリューションズ エネルギーソリューション本部 プロジェクトコントロール部スケジュール技術チームマネージャー
5/20 (木)	9:30 ～ 12:00	<b>4. 動員管理</b> ・動員計画の作成 ・生産性の測定と所要工数の予測	花村 竜司 千代田化工建設(株) 工事計画セクション
	13:00 ～ 17:30	<b>5. コスト管理</b> ・実行予算の編成と管理 ・コスト・コントロールの実行プロセスと留意点	田丸 戒吾 千代田化工建設(株) プロジェクトマネジメント部コストエンジニアリングセクション
5/21 (金)	9:30 ～ 14:50	<b>7. プロジェクト品質マネジメント</b> ・品質マネジメントの概要 ・エンジニアリング、コンストラクション・コントラクターにおける品質マネジメントの例	山田 貴久 東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株) エンジニアリング企画室安全品質統括課長
	15:00 ～ 17:30	<b>6. プロジェクトの情報処理および管理</b> ・プロジェクト情報マネジメントの概要 ・プロジェクト・エンジニアリングシステムとその運用	山内 久 東洋エンジニアリング(株) IT企画管理本部BPI推進部プロジェクト基幹システムチームリーダー

◆パートⅡ プロジェクト遂行のための業務管理

2021年6月15日（火）～6月18日（金）

月日	時間	科目・内容	担当講師
6/15 (火)	9:30 ～ 14:20	<b>8. プロジェクトの契約</b> ・契約に現れる重要な事項 ・契約の遂行	本田 哲也 東洋エンジニアリング(株) 法務部部長
	14:30 ～ 17:30	<b>9. 紛争解決</b> ・紛争の定義と分類 ・事例	寺田 昌弘 日鉄エンジニアリング(株) 法務部法務第二室長
6/16 (水)	9:30 ～ 13:00	<b>10. 設計管理</b> ・基本設計と詳細設計 ・プロジェクトにおける設計管理	林 聖 (株)IHIプラント ライフサイクルビジネスセンター 設計部プロセス設計グループ 担当部長
	14:00 ～ 17:30	<b>11. 調達管理</b> ・購買活動の基本と原則 ・海外調達における問題点と考え方	中村 良二 東洋エンジニアリング(株) 調達本部購買部長
6/17 (木)	9:30 ～ 13:00	<b>12. 資材管理</b> ・設計・調達・輸送・建設にいたる資材の流れ ・国内工事と海外工事の資材管理の留意点	高瀬 利宣 千代田化工建設(株) 配管設計部
	14:00 ～ 17:30	<b>13. 輸送管理</b> ・輸送計画と輸送実務および関連法規 ・現地輸送	平末 聡 山九(株) 海外プラント輸送部部長
6/18 (金)	9:30 ～ 13:00	<b>14. 建設工事管理</b> ・工事計画 ・工事進捗管理	重田 治彦 JFEエンジニアリング(株) エネルギー本部エネルギープラント事業部技術部プロセスプラント技術室
	14:00 ～ 17:30	<b>15. 試運転および引渡し業務</b> ・試運転の計画と実施 ・引渡し手続き	牛丸 聡 日揮グローバル(株) エネルギーソリューションズ エネルギーソリューション本部スタートアップ &オペレーションサービス部シニアエンジニア

## ◆パートⅢ プロジェクトのサイトマネジメントと事例研究

2021年7月6日(火)～7月9日(金)

月日	時間	科目・内容	担当講師
7/6 (火)	9:00 ～ 12:30	<b>21. 健康管理</b> ・予防対策および生活環境整備 ・メンタルヘルスの管理と対応の仕方	村島 善也 (医社) 二誠会メンタルクリニック葛西 院長
	13:30 ～ 17:00	<b>17. フィールドアドミニストレーション</b> ・フィールドアドミニストレーションの意義と役割 ・フィールドアドミニストレーションの機能と概要	山口 尚良 東洋エンジニアリング(株) 危機管理室室長
7/7 (水)	9:30 ～ 13:00	<b>18. プロジェクト会計と現地税務</b> ・プロジェクト会計の基本的な仕組 ・現地税務対策	大木 純一 J F Eエンジニアリング(株) 海外管理部プロジェクト支援グループグループマネジャー
	14:00 ～ 17:30	<b>19. 現地労務管理</b> ・労務計画 ・労務管理	中野 顕 大成建設(株) 国際支店土木部工事管理室次長
7/8 (木)	9:30 ～ 17:30	<b>16. プロジェクトの人間関係</b> ・多文化(異文化間)マネジメントの考え方 ・異文化間ビジネス・コミュニケーション能力 ・組織行動と異文化対応能力	原 裕視 目白大学 名誉教授
7/9 (金)	9:30 ～ 13:00	<b>20. 安全衛生管理</b> ・計画時・建設時における運営と手段 ・災害発生時の対応	山田 貴久 東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株) エンジニアリング企画室安全品質統括課長
	14:00 ～ 15:40	<b>事例研究 I</b> ジャカルタ都市高速鉄道南北線計画 第1期103丁区 & 104・105丁区	日野 雅夫 (株)大林組 アジア支店インドネシア事務所副所長
	15:50 ～ 17:30	<b>事例研究 II</b> 富士山南陵の森フォレストセイバープロジェクト	渡邊 篤 大成建設(株) 環境本部自然共生技術部長 兼 生物多様性技術室 室長

※パートⅢ初日は講師の都合により、午前は9:00-12:30、午後は13:30-17:00で行います。ご注意ください。

## ◆パートⅣ プロジェクトを支援する業務知識

2021年9月7日(火)～9月10日(金)

月日	時間	科目・内容	担当講師
9/7 (火)	9:30 ～ 13:00	<b>22. プロジェクトの発掘とマーケティング</b> ・プロジェクト発掘のパターンとプロセス ・プレゼンテーションの重要性とマーケティング体制	八巻 優悦 エイトコーポレーション代表 (元 (株)東芝)
	14:00 ～ 17:30	<b>23. フィーゼビリティスタディとプロジェクト評価の手法</b> ・フィーゼビリティスタディの基礎とその手順 ・プロジェクト評価の実際	熊谷 弘志 オフィス・クマガエ 代表 (元清水建設)
9/8 (水)	9:30 ～ 13:00	<b>24. 引合い、見積りと入札</b> ・顧客からの引合いとプロポーザルの作成 ・入札とその評価	稲田 欽也 三菱重工エンジニアリング(株) 営業部4グループ部長代理
	14:00 ～ 17:30	<b>25. ジョイントベンチャー/コンソーシアム</b> ・形成の諸形態と形成要因 ・形成の諸問題(運営面・経済管理面など)	侘美 有彦 千代田化工建設(株) 法務部部長
9/9 (木)	9:30 ～ 12:30	<b>26. 現地調査</b> ・現地調査の方法と留意点および項目 ・調査資料の管理と整理	藤田 實 エトリオン・サービシーズ・ジャパン(株) エグゼクティブアドバイザー ディレクター-EPC/O&M
	13:20 ～ 15:20	<b>28. プロジェクトの保険Ⅱ(損害保険)</b> ・プラント輸出契約と責任条項・保険条項のチェックポイント ・プラント輸出契約の遂行と損害保険の役割	山元 建太郎 損害保険ジャパン(株) 企業財産グループ
	15:30 ～ 17:30	<b>27. プロジェクトの保険Ⅰ(貿易保険)</b> ・プロジェクト・リスクとそれに対応する各種保険の役割 ・貿易保険の種類とその活用方法	金川 徹 H I R A K I 合同会社代表 貿易保険コンサルタント
9/10 (金)	9:30 ～ 13:00	<b>29. プロジェクトのリスクマネジメント</b> ・プロジェクトにおけるリスクマネジメントアプローチ ・入札段階、遂行段階での主要リスク解説	示野 耕司 鎌倉国際合同会社 代表 (元 日揮グローバル(株)プロジェクトディレクター)
	14:00 ～ 17:30	<b>30. ファイナンス</b> ・プロジェクトファイナンスの概要と最近の傾向 ・リスク評価とキャッシュフロー分析	伊岡森 信臣 オリックス(株) 環境エネルギー本部海外事業開発部部長

都合により日程および講師を変更する場合がありますが、ご了承ください。