

■ 平成 27 年度 L 1 PM基礎習得コースプログラム（第 11 回 6/3～5、第 12 回 2016. 2/10～12）

日程&時間		講 義 内 容	講 師
初 日	1. プロジェクトマネジメント(PMT)の基礎知識および基本的な管理手法の習得 I ～PJ とは？ PMT とは？ PM とは？ PJ の最初に行うこととは？ PJ の基本的進捗管理手法の習得～		加藤 亨 (千代田システムテクノロジーズ㈱)
	9:30 ～ 11:00	① プロジェクトマネジメントとは？ プロジェクトの定義、プロジェクトマネジメントの特徴など。	
	11:00～11:10 休 憩		
	11:10 ～ 12:40	② 組織、人的資源マネジメントの習得 プロジェクト組織の編成、運営、人事・評価。本社のバックアップ体制。	
	12:40～13:40 昼 食		
	13:40 ～ 15:10	③ プロジェクト計画の立て方 プロジェクト計画とWBS。	
	15:10～15:20 休 憩		
	15:20 ～ 17:00	④ スケジュール管理の習得 ネットワークスケジュールの作成。 ◆演習問題	
2 日 目	2. プロジェクトマネジメント(PMT)の基礎知識および基本的な管理手法の習得 II ～リスクとは？ 品質とは？ 契約とは？～		
	9:30 ～ 11:00	⑤ コスト管理の習得 EVM(earned value management) による管理手法。 ◆演習問題	
	11:00～11:10 休 憩		
	11:10 ～ 12:40	⑥ リスクマネジメントを学ぶ プロジェクト遂行におけるリスク事項の抽出および整理並びに対応策。定量分析手法。	
	12:40～13:40 昼 食		
	13:40 ～ 15:10	⑦ 品質マネジメントを学ぶ プロジェクト遂行における品質マネジメント。ISO等関係規格基準への対応。QC の7つ道具。	
	15:10～15:20 休 憩		
	15:20 ～ 17:00	⑧ プロジェクトデータの処理および管理 情報システムの確立、設計図書を初めとするプロジェクトデータの処理および管理。	
3 日 目	9:30 ～ 12:00	⑨ プロジェクト契約の基礎 プラント建設に関わる契約の種類。契約に至る流れ、契約の構成と主要条件、リスク対応。	米澤徹也 (東洋エンジニアリング㈱)
	12:00～13:00 昼 食		
	3. 知識管理手法を活かした実践、応用 (Engineering, Procurement & Construction 業務)		
	13:00 ～ 14:15	① 設計(Engineering) 管理業務 契約書および仕様書の確認、設計条件および設計情報の確認、設計図書の作成および管理。	
	14:15～14:25 休 憩		
	14:25 ～ 15:40	② 調達(Procurement) 管理業務 購買、見積もり照会、発注、輸送、ベンダー管理、品質管理。	
	15:40～15:50 休 憩		
	15:50 ～ 17:00	③ 建設工事(Construction) 管理業務とプラントの納入 現地事務所(会社)開設、アドミニストレーション、HSSE、建設工事管理、試運転、運転指導、引き渡し。	