

### 第31回L2PM実務習得コース（2025年度前期）プログラム

#### ◆パートⅠ プロジェクトマネジメントの概論

月日	時間	科目・内容	担当講師
5/15 (木)	9:30 ～ 14:50	<b>1. プロジェクトマネジメント（概論）</b> ・なぜPMが必要となるのか ・PM技術を駆使するプロジェクトリーダーについて ・プロジェクトマネジャーとして強化するPMのポイント	木村 文彦 日揮グローバル(株) プロジェクトオペレーション本部プロジェクトマネジメント部 脱炭素CCSグループシニアプロジェクトマネジャー
	15:00 ～ 17:30	<b>2. プロジェクトマネジメント（中小プロジェクト編）</b> ・中小規模プロジェクトのプロジェクトマネジャーの業務と必要知識 ・中小規模プロジェクトの事例	山越 博 日鉄エンジニアリング(株) プロジェクトマネジメント部長
5/16 (金)	9:30 ～ 17:30	<b>3. プロジェクトの遂行計画とスケジュール管理</b> ・プロジェクト遂行計画の概念と作成プロセス ・WBSの概念とプロジェクト遂行計画への応用 ・スケジュール計画・管理の実行と留意点 ・スケジュール計画の各種技法	鳩宿 貴洋 日揮グローバル(株) トランジションエナジープロジェクト本部 プロジェクトコントロール部 技術グループ マネージャー
5/22 (木)	9:30 ～ 12:30	<b>4. 動員管理</b> ・動員計画の作成 ・生産性の測定と所要工数の予測	三ツ橋 一樹 千代田化工建設(株) 建設本部 工事部
	13:30 ～ 17:30	<b>5. コスト管理</b> ・実行予算の編成と管理 ・コスト・コントロールの実行プロセスと留意点	大森 達也 千代田化工建設(株) プロジェクトマネジメント部コストエンジニアリングセクション
5/23 (金)	9:30 ～ 13:00	<b>6. プロジェクト品質マネジメント</b> ・品質マネジメントの概要 ・エンジニアリング、コンストラクション・コントラクターにおける品質マネジメントの例	宇賀神 剛 叶技術士事務所 所長 (元日揮グローバル(株)品質安全環境部・プロジェクト品質保証マネージャー)
	14:00 ～ 17:30	<b>7. プロジェクトのリスクマネジメント</b> ・プロジェクトにおけるリスクマネジメントアプローチ ・入札段階、遂行段階での主要リスク解説	示野 耕司 鎌倉国際合同会社 代表 (元 日揮グローバル(株)プロジェクトディレクター)

#### ◆パートⅡ EPCプロジェクト業務管理の実践

月日	時間	科目・内容	担当講師
6/12 (木)	9:30 ～ 14:20	<b>8. プロジェクトの契約Ⅰ（契約概論）</b> ・プラント建設契約の概要 ・プラント建設契約の実務における主要な留意点	橋本 桂志 東洋エンジニアリング(株) 法務部チームリーダー
	14:30 ～ 17:30	<b>9. プロジェクトの契約Ⅱ（契約の変更と紛争解決）</b> ・プラント建設契約の金額変更手続 ・プラント建設契約の紛争解決手段と留意点	寺田 昌弘 日鉄エンジニアリング(株) 法務部法務第二室長
6/13 (金)	9:30 ～ 13:00	<b>10. 設計管理</b> ・基本設計と詳細設計 ・プロジェクトにおける設計管理	立花 淳 (株)IHIプラント ライフサイクルビジネスセンタープロセス設計部長
	14:00 ～ 17:30	<b>11. 調達管理</b> ・購買活動の基本と原則 ・海外調達における問題点と考え方	中村 良二 東洋エンジニアリング(株) 調達本部長
6/19 (木)	9:30 ～ 13:00	<b>12. 資材管理</b> ・設計・調達・輸送・建設にいたる資材の流れ ・国内工事と海外工事の資材管理の留意点	垣ヶ原 尚 千代田化工建設(株) 配管設計部配管材料セクション課長
	14:00 ～ 17:30	<b>13. 輸送管理</b> ・輸送計画と輸送実務および関連法規 ・現地輸送	平末 聡 山九(株) 営業第4部部長
6/20 (金)	9:30 ～ 13:00	<b>14. 建設工事管理</b> ・工事計画 ・工事進捗管理	久保田 学 JFEエンジニアリング(株) エネルギー本部海外事業部長
	14:00 ～ 17:30	<b>15. 試運転および引渡し業務</b> ・試運転の計画と実施 ・引渡し手続き	櫻井 尊昭 日揮グローバル(株) スタートアップ&オペレーションサービス部

### 第31回L2PM実務習得コース（2025年度前期）プログラム

#### ◆パートⅢ プロジェクトのサイトマネジメントと事例研究

月日	時間	科目・内容	担当講師
7/10 (木)	9:30 ～ 13:00	<b>17. フィールドアドミニストレーション</b> ・フィールドアドミニストレーションの意義と役割 ・フィールドアドミニストレーションの機能と概要	山口 尚良 東洋エンジニアリング(株) 危機管理室室長
	14:00 ～ 17:30	<b>18. プロジェクト会計と現地税務</b> ・プロジェクト会計の基本的な仕組 ・現地税務対策	澤田 舞 J F Eエンジニアリング(株) 海外管理部プロジェクト支援室
7/11 (金)	9:30 ～ 17:30	<b>16. プロジェクトの人間関係</b> ・異文化間ビジネス・コミュニケーション能力の習得 ・EPCプロジェクト遂行時の各ステークホルダーとの対応方法のロールプレイ	井上 多恵子 ベターコミュニケーションズ代表 (元 ソニー(株)人材開発部(2023年春まで))
7/17 (木)	9:30 ～ 13:00	<b>19. 現地労務管理</b> ・労務計画 ・労務管理	谷 和仁 大成建設(株) 土木本部 理事 土木企画部長
	14:00 ～ 17:30	<b>20. 安全衛生管理</b> ・計画時・建設時における運営と手段 ・災害発生時の対応	北川 義孝 三井住友建設(株) 安全環境本部長
7/18 (金)	9:00 ～ 12:00	<b>21. 健康管理</b> ・予防対策および生活環境整備 ・メンタルヘルスの管理と対応の仕方	村島 善也 (医社) 二誠会メンタルクリニック葛西 院長
	13:00 ～ 17:00	<b>22. 事例研究(トラブルの予防と解決)</b> ・プロジェクト遂行時に起こりうるトラブルを典型的に解説 ・事例演習によるトラブルへの対応および対処方法の習得	鈴木 隆敏 東洋エンジニアリング(株) プロポーザル本部プロポーザルマネージャー

※パートⅢ「21.健康管理」の講義は講師の都合により、9:00開始となります。ご注意ください。

#### ◆パートⅣ プロジェクトの創生と立上げを支援する業務知識

月日	時間	科目・内容	担当講師
9/4 (木)	9:30 ～ 13:00	<b>23. プロジェクトの創生とマーケティング</b> ・事業創生のプロセス ・プロジェクト発掘のパターンとプロセス	岩佐 昭宏 千代田化工建設(株) バリューイノベーション推進部部长 尾上 壮司 千代田化工建設(株) 人事部人材開発セクション
	14:00 ～ 17:30	<b>24. フィーヰリティスタディとプロジェクト評価の手法</b> ・フィーヰリティスタディの基礎とその手順 ・プロジェクト評価の実際	熊谷 弘志 Office Kumagae 代表 (元 清水建設(株))
9/5 (金)	9:30 ～ 13:00	<b>25. ファイナンス</b> ・プロジェクトファイナンスの概要と最近の傾向 ・リスク評価とキャッシュフロー分析	伊岡森 信臣 オリックス(株) 環境エネルギー本部副本部長
	14:00 ～ 17:30	<b>26. 引合い、見積りと入札</b> ・顧客からの引合いとプロポーザルの作成 ・入札とその評価	横田 裕人 三菱重工業(株) GXセグメント営業部CCUSプラント営業部部長代理
9/11 (木)	9:30 ～ 13:00	<b>28. 現地調査</b> ・現地調査の方法と留意点および項目 ・調査資料の管理と整理	高瀬 裕行 清水建設(株) 生産技術本部主席マネージャー
	14:00 ～ 17:30	<b>27. ジョイントベンチャー/コンソーシアム</b> ・形成の諸形態と形成要因 ・形成の諸問題(運営面・経済管理面など)	中島 尚紀 千代田化工建設(株) 法務部法務セクション
9/12 (金)	9:30 ～ 13:00	<b>29. プロジェクトの保険</b> ・プロジェクトリスクとそれに対応する各種保険 ・プラント輸出契約の遂行と損害保険の役割	増山 啓 三菱重工業(株) 事業支援総括部事業リスク管理部 リスクマネージャー
	14:00 ～ 17:30	<b>30. プロジェクトのICT戦略および管理</b> ・プロジェクト情報マネジメントの概要 ・プロジェクト・エンジニアリングシステムとその運用	山内 久 東洋エンジニアリング(株) デジタル統合本部ビジネスプロセスイノベーション(BPI)推進部部长

都合により日程および講師を変更する場合がありますが、ご了承ください。